

Telefax: 595-86-232148 / 232511 www.unp.edu.py E-mail: rectorado@unp.edu.py Pilar – Paraguay

#### RESOLUCION Nº 18/2018

POR LA CUAL SE MODIFICA EL MECANISMO DE EVALUACION DEL DESEMPEÑO DE DIRECTIVOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS APLICADAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE PILAR.

Pilar, 16 de abril 2018

#### VISTO Y CONSIDERANDO:

Que, el Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Aplicadas aprobó el Mecanismo de Evaluación del Desempeño de Directivos de la Facultad y solicita al Consejo Superior Universitario su homologación.

Por tanto, en sesión ordinaria Acta Nº 685

# El CONSEJO SUPERIOR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE PILAR RESUELVE.

ART.1°) HOMOLOGAR el Mecanismo de Evaluación del Desempeño de Directivos de la Facultad de Ciencias Aplicadas de la Universidad Nacional de Pilar.

ART. 2°) COMUNICAR y archivar.

Ena. Elsa De Felice de Bricchi. Secretaria General UNP Prof. Dr. Víctor Ríos Ojeda Presidente C.S.U



Campus Universitario – Barrio Ytororó – Pilar – Paraguay Telefax. 0786-230019 www.aplicadas.edu.py



#### RESOLUCIÓN Nº 60/2018

POR LA CUAL SE APRUEBA EL MECANISMO DE EVALUACION DEL DESEMPEÑO DE DIRECTIVOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS APLICADAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE PILAR.

Pilar, 10 de abril de 2018.

VISTO Y CONSIDERANDO: La nota presentada por la MSc. María Elena López de Silva, Directora Académica y la MSc. Luz Marina Dohmen de Marecos, Directora de la Unidad de Autoevaluación y Acreditación de la Facultad, en la cual entrega la propuesta del Mecanismo de Evaluación del Desempeño de Directivos de la Facultad de Ciencias Aplicadas de la Universidad

Que, luego del estudio y consideración de la propuesta, en sesión ordinaria de fecha 10 de abril de 2018, Acta N° 611.

# EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS APLICADAS

#### **RESUELVE:**

Art. 1°) Aprobar el Mecanismo de Evaluación del Desempeño de Directivos de la Facultad de Ciencias Aplicadas de la Universidad Nacional de Pilar, de la siguiente manera:

# EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO DE DIRECTIVOS

#### **FUNDAMENTACIÓN**

En base a la necesidad detectada en los resultados de la Autoevaluación Institucional realizada en las diferentes carreras de la Facultad de Ciencias Aplicadas, surge el Mecanismo de Evaluación de Desempeño de la Gestión de los Directivos, a fin de cumplir los parámetros de calidad estipulados por la ANEAES (Agencia Nacional de Evaluación y Acreditación)

Es sabido, que tradicionalmente el término gestión ha estado ligado al ámbito empresarial, apuntando al logro de eficiencia y eficacia productiva. Las transformaciones políticas, sociales y económicas han llevado el tema a las instituciones, entre ellas a los Educativos.

Se puede definir la Gestión como:" el conjunto de acciones, relacionadas entre sí, que emprende el equipo directivo de una institución para promover y posibilitar la consecución de la intencionalidad pedagógica en- con- para la comunidad educativa".

La gestión educativa debe ser entendida, por un lado, como la capacidad de quienes dirigen la institución educativa, de traducir y movilizar los esfuerzos organizacionales en procesos orientados a influir en las condiciones de entrada de quienes acceden al sistema educativo en vista a lograr deseabilidades sociales, y por otro, como la actitud responsable por los resultados alcanzados, como consecuencia de esa influencia. Se es responsable por aquello que se hace, pero también por aquello que no se hace. (Flores Castillo, R, 2006, p13)

La buena gestión de un centro de estudios u organización educativa es que el director esté suficientemente comprometido con la gestión y realice las tareas propias del cargo. Para gestionar

Visión: Facultad de Ciencias Aplicadas comprometida con la sociedad y reconocida a nivel regional, nacional e internacional, por su c contexto socio-económico, cultural y ambiental, a través de la excelencia académica, la investigación y la extensión con proyección se compromiso ético de sus talentos humanos. Misión: Formar profesionales competentes, éticos, creativos, críticos, generando conocimiento científico-tecnológico como respuesta a

en interacción con el contexto socioeconómico, cultural y ambiental.

Pág. 1 de 10



Campus Universitario – Barrio Ytororó – Pilar – Paraguay Telefax. 0786-230019 www.aplicadas.edu.py



# RESOLUCIÓN Nº 60/2018

POR LA CUAL SE APRUEBA EL MECANISMO DE EVALUACION DEL DESEMPEÑO DE DIRECTIVOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS APLICADAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE PILAR.

habrá que tener en cuenta los factores académicos, económicos, humanos, sociales y de calidad. El director que gestiona deberá cumplir ciertas tareas específicas tales como:

- Fijar objetivos: toda organización necesita tener unos objetivos claros que incluirán las medidas de mejora que se implementan año a año.
- Fijar la política: la política es el arte o manera de lograr los objetivos, modo de conducir o manejar los bienes materiales, recursos económicos y el equipo humano. Las tres políticas de
- La política del personal: que cumple con el objetivo de estimular la creatividad, valorar el comportamiento, así como el rendimiento y potenciar el desarrollo personal de cada recurso
- La política económica: la cual determinará el empleo de los presupuestos, la planificación para lograr resultados y rentabilidad.
- La política de gestión: que incluye el cómo hacer que la organización pueda lograr los objetivos

En tal sentido, se pretende a partir de su implementación detectar fortalezas y debilidades en las acciones emprendidas y elevar de esta manera la Gestión de los Directivos al interior de la

Se proponen tres instrumentos de evaluación que permitirá otorgarle una confiabilidad y validez al mecanismo a ser implementado:

- -La autoevaluación: hecha por el mismo Directivo, a fin de detectar sus fortalezas y debilidades
- -La coevaluación: hecha por los colegas y alumnos de la institución
- -La guía de análisis documental: hecha por la Dirección de la Unidad de Autoevaluación, instancia instalada al interior de la Facultad como un órgano de control de la calidad.



Pág. 2 de 10



Campus Universitario – Barrio Ytororó – Pilar – Paraguay Telefax. 0786-230019 www.aplicadas.edu.py



#### RESOLUCIÓN Nº 60/2018

POR LA CUAL SE APRUEBA EL MECANISMO DE EVALUACION DEL DESEMPEÑO DE DIRECTIVOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS APLICADAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE PILAR.

> Pilar, 10 de abril de 2018. EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO DE DIRECTOR/A DE CARRERA

#### AUTOEVALUACIÓN Fecha de aplicación:

DÍA MES AÑO

#### Instrucción:

En el siguiente cuadro encontrará una serie de indicadores para AUTOEVALUAR su desempeño como Director/ a responsable de la Carrera,..... MARQUE en la casilla correspondiente, según sea su apreciación.

ASPECTOS	E	MD	The second	Pagarana	
1. Elaboro el Plan Operativo Anual	L	MB	В	A	Total
(POA) y difunde en la comunidad					
académica oportunamente.					
2. Coordino actividades académicas de la					
Carrera, conjuntamente con la					
Dirección Académica					
3. Dirijo y superviso el funcionamiento					
de las Carreras a mi cargo.					
4. Colaboro en la elaboración e					
implementación del Plan Estratégico Institucional					
5. Colaboro en el proceso de					
Autoevaluación Institucional y de					
carrera en coordinación con las					
unidades correspondientes.					
6. Implemento mecanismos de					
comunicación interna y externa entre					
el personal académico –					
administrativo.					
7. Superviso las actividades de					
enseñanza - aprendizaje, investigación					
científica, tecnológica relacionada a					ODE CIE
las carreras.					
					1
8. Acato el Estatuto de la Universidad,					X ALEAN
					10AD HA

Visión: Facultad de Ciencias Aplicadas comprometida con la sociedad y reconocida a nivel regional, nacional e internacional, po contexto socio-económico, cultural y ambiental, a través de la excelencia académica, la investigación y la extensión con proyección social, mediante el

Misión: Formar profesionales competentes, éticos, creativos, críticos, generando conocimiento científico-tecnológico como respuesta a los requerimientos actuales,



Campus Universitario – Barrio Ytororó – Pilar – Paraguay Telefax. 0786-230019 www.aplicadas.edu.py



# RESOLUCIÓN Nº 60/2018

POR LA CUAL SE APRUEBA EL MECANISMO DE EVALUACION DEL DESEMPEÑO DE DIRECTIVOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS APLICADAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE PILAR.

ASPECTOS Pilar, 10 de abril de 2018.  $\mathbf{F}$ MB  $\mathbf{B}$ reglamentos internos y disposiciones A legales vigentes de la Facultad. 9. Resuelvo problemas generados en el sector estudiantil y docente referente al área académica. 10. Organizo y coordina cursos, talleres, seminarios, que sean de interés para las carreras. 11. Convoco las veces que crea conveniente a los profesores para el tratamiento de temas referentes al Desarrollo Académico. 12. Gerencio la elaboración y actualización de los programas teóricos y prácticos correspondientes a los planes de estudios de las carreras. 13. Promuevo el trabajo en equipo en reuniones, actividades de extensión e investigación. 14. Demuestro liderazgo positivo y democrático. 15. Mantengo un buen relacionamiento con los demás Directivos. 16. Demuestro autogestión e iniciativa propia para introducir innovaciones al interior de la Facultad. 17. Comunico el resultado de mi gestión. 18. Motivo a mis colaboradores inmediatos. 19. Me comunico permanentemente con los alumnos.

Visión: Facultad de Ciencias Aplicadas comprometida con la sociedad y reconocida a nivel regional, nacional e internacional, por su contribución en el compromiso ético de sus talentos humanos.



Campus Universitario – Barrio Ytororó – Pilar – Paraguay Telefax. 0786-230019 <u>www.aplicadas.edu.py</u>



#### RESOLUCIÓN Nº 60/2018

POR LA CUAL SE APRUEBA EL MECANISMO DE EVALUACION DEL DESEMPEÑO DE DIRECTIVOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS APLICADAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE PILAR.

Pilar, 10 de abril de 2018. **EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO DE DIRECTOR DE CARRERA** 

Fecha de aplicación:		
	DÍA MES AÑO	
Fuente: Docantas		

Gracias por su colaboración.

INDICADOR	SI	EN PARTE	NO
1. Elabora el Plan Operativo Anual (POA) y difunde en la		IANIE	1
comunidad académica oportunamente.			
2. Coordina actividades académicas del Instituto,			
conjuntamente con la Dirección Académica			
3. Dirige y supervisa el funcionamiento de las Carreras de su Instituto.			
4. Colabora en la elaboración e implementación del Plan Estratégico			
5. Colabora en el proceso de Autoevaluación Institucional y de carrera en coordinación con las unidades correspondientes.			
6. Implementa mecanismos de comunicación interna y externa entre el personal académico – administrativo.			
<ol> <li>Supervisa las actividades de enseñanza - aprendizaje, investigación científica, tecnológica relacionada a las carreras.</li> </ol>			
3. Acata el Estatuto de la Universidad, reglamentos internos y disposiciones legales vigentes de la Facultad.			
O. Resuelve problemas generados en la Carrera del sector estudiantil y docente referente al área académica.			(s
<ol> <li>Organiza y coordina cursos, talleres, seminarios, que sean de interés para las carreras.</li> </ol>			FACOL

Visión: Facultad de Ciencias Aplicadas comprometida con la sociedad y reconocida a nivel regional, nacional e internacional, por su contribución en el contexto socio-económico, cultural y ambiental, a través de la excelencia académica, la investigación y la extensión con proyección social, mediante el compromiso ético de sus talentos humanos.



Campus Universitario – Barrio Ytororó – Pilar – Paraguay Telefax. 0786-230019 www.aplicadas.edu.py



## RESOLUCIÓN Nº 60/2018

POR LA CUAL SE APRUEBA EL MECANISMO DE EVALUACION DEL DESEMPEÑO DE DIRECTIVOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS APLICADAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE PILAR.

Pilar, 10 de abril de 2018.

	The later of the l	Pilar,	10 de ab		
INDICADOR	SI	EN PARTE	NO		
11. Convoca las veces que crea conveniente a los	and a supposition				
profesores para el tratamiento de temas referentes al					
Desarrollo Académico.					
12. Gerencia la elaboración y actualización de los					
programas teóricos y prácticos correspondientes a los					
planes de estudios de las carreras.					
13. Promueve el trabajo en equipo en reuniones, actividades					
de extensión e investigación.					
14. Demuestra liderazgo positivo y democrático					
15. Mantiene un trato cordial y amable con los colegas					
docentes.					
16. Brinda asesoramiento en forma permanente					
17. Comunica el resultado de mi gestión.					



Visión: Facultad de Ciencias Aplicadas comprometida con la sociedad y reconocida a nivel regional, nacional e internacional, por su contribución en el contexto socio-económico, cultural y ambiental, a través de la excelencia académica, la investigación y la extensión con proyección social, mediante el Pág. 6 de 10

Misión: Formar profesionales competentes, éticos, creativos, críticos, generando conocimiento científico-tecnológico como respuesta a los requerimientos actuales,



Campus Universitario – Barrio Ytororó – Pilar – Paraguay Telefax. 0786-230019 <u>www.aplicadas.edu.py</u>



#### RESOLUCIÓN Nº 60/2018

POR LA CUAL SE APRUEBA EL MECANISMO DE EVALUACION DEL DESEMPEÑO DE DIRECTIVOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS APLICADAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE PILAR.

Pilar, 10 de abril de 2018.

# GUÍA DE ÁNALISIS DE DOCUMENTOS Para Director de Carrera FUENTE: PLANES ANUALES, PROYECTOS, ACTAS, PLANILLAS

La respuesta tiene tres opciones: Sí - En parte - No

- Sí: si se cuenta con lo verificado.
- En parte: si se cuenta en parte con lo verificado
- No: en caso de ausencia del documento solicitado.

LOS SIGUIENTES DOCUMENTOS TIENEN ESTRECHA RELACIÓN CON LA GESTIÓN DE LA DIRECCIÓN DE CARRERA

	INDICADOR	SI.	EN PARTE	NO	
1.	La carrera cuenta con:				
	1.1 Proyecto Educativo Institucional,				
	1.2 Plan de desarrollo				
	1.3 Plan de Mejora				
	1.4 Plan Operativo Anual				
	1.5 Plan anual de cátedra		10.5 to 10.5 t		
	1.6 Libro de cátedra				
	1.7 Registro de firma de asistencia del docente				
	1.8 Registros de firma de reuniones docentes.				
	1.9 Registros de asistencia a Jornadas de capacitación Docente.				
	1.10 Registros de entrevistas de Asesoramiento Pedagógico.				
	1.11 Planillas de Evaluación del desempeño Docente.				
	1.12 Registro de Observaciones de Clases				Spinore Spinor
	1.13 Informe anual de actividades		77.55	1200	CENCIAS
2.	Se cuenta con registros de actividades de mejora en las dimensiones:			FACUL	
	2.1 Organización y Gestión				head .

Visión: Facultad de Ciencias Aplicadas comprometida con la sociedad y reconocida a nivel regional, nacional e internacional, por su contribución en el contexto socio-económico, cultural y ambiental, a través de la excelencia académica, la investigación y la extensión con proyección social, mediante el compromiso ético de sus talentos humanos.



Campus Universitario – Barrio Ytororó – Pilar – Paraguay Telefax. 0786-230019 www.aplicadas.edu.py



## RESOLUCIÓN Nº 60/2018

POR LA CUAL SE APRUEBA EL MECANISMO DE EVALUACION DEL DESEMPEÑO DE DIRECTIVOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS APLICADAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE PILAR.

Pilar, 10 de abril de 2018.

	STATE OF THE PROPERTY OF THE P	Pilar, 10 d				
INDICADOR	SI	EN PARTE	NO			
2.2 Proyecto académico	2 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2					
2.3 Personas						
2.4 Recursos						
2.5 Resultados e impacto						
3. Se denota actividades que tienden a elevar la calidad educativa en cuanto a:						
3.1. Innovaciones educativas.						
3.2. Extensión						
3.3. Investigación						
3.4. Culturales.		The state of the s				
3.5. Deportivas.		71000				



Pág. 8 de 10



Campus Universitario – Barrio Ytororó – Pilar – Paraguay Telefax. 0786-230019 <u>www.aplicadas.edu.py</u>



#### RESOLUCIÓN Nº 60/2018

POR LA CUAL SE APRUEBA EL MECANISMO DE EVALUACION DEL DESEMPEÑO DE DIRECTIVOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS APLICADAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE PILAR.

Pilar, 10 de abril de 2018.

# EVALUACIÓN A LA DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN

En el presente instrumento aparecen los aspectos básicos relacionados al desempeño de funciones como Directora de la Unidad de Evaluación y Acreditación. Califique utilizando la escala conceptual: Excelente, Muy Bueno, Aceptable, Insusficiente, marcando en la casilla correspondiente, según sea su apreciación

Aspectos	E	MB	В	A	T.
El asesoramiento que brindo al Comité de					
Autoevaluación sobre el proceso de evaluación					
de la Carrera es adecuado					
Formulo técnicamente los criterios y/o					
indicadores de evaluación de cada uno de los					
objetos del monitoreo y evaluación.					
Oriento el proceso del diseño de los					
instrumentos de medición y evaluación válidos.					
Evalúo sistemáticomento la implanta in in-					
Evalúo sistemáticamente la implementación de los mecanismos de la evaluación del Proyecto					
Educativo de la Carrera					
Evalúo sistemáticamente la implementación de					
los mecanismos de evaluación del Plan de					
Desarrollo de la Carrera					
Remito en el tiempo establecido el informe					
resultante de la evaluación de los planes y					
proyectos implementados en la Carrera					
Utilizo los resultados de la evaluación para					
plantear las acciones de mejora					
Socialization C. W.D.					
Socializo en forma periódica con los diferentes					
órganos de gestión de la Carrera los resultados de los planes operativos					
Gestiono los procesos de participación en las					
convocatorias de Evaluación y Acreditación de					TAD DE C
la ANEAES				N.	
					· /Aid
					<b>/</b>
				Ÿ	Cal Tares

Visión: Facultad de Ciencias Aplicadas comprometida con la sociedad y reconocida a nivel regional, nacional e internacional, pol su contribución en el compromiso ético de sus talentos humanos.

Pág. 9 de 10

contexto socio-económico, cultural y ambiental, a través de la excelencia académica, la investigación y la extensión con proyección social, mediante el



Campus Universitario - Barrio Ytororó - Pilar - Paraguay Telefax. 0786-230019 www.aplicadas.edu.pv



#### RESOLUCIÓN Nº 60/2018

POR LA CUAL SE APRUEBA EL MECANISMO DE EVALUACION DEL DESEMPEÑO DE DIRECTIVOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS APLICADAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE PILAR.

Pilar, 10 de abril de 2018.

Art. 2°) Solicitar al Consejo Superior de la Universidad Nacional de Pilar la homologación de la presente Resolución.

Art. 3°) Comunicar donde corresponda, cumplido archivar.

Secretario General - FCA

Prof. Lic. Jórge T. Fornerón Martínez

Decano - FCA

